

中冶新能源报

MCC NEW ENERGY NEWS

领跑新兴产业，助力美好中冶

中国五矿

MCC 中冶新能源



2024 年第 7 期

中冶新能源召开 2024 年 1-9 月经济运行分析会



10 月 11 日，中冶新能源召开 2024 年 1-9 月经济运行分析会。公司总经理、党委副书记卢东昱出席会议并讲话。

会议的中心任务是贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十届三中全会精神，盘点总结中冶新能源 1-9 月生产经营情况，找方向、定举措、抓落实，千方百计增利润，鼓足干劲全面完成全年各项重点工作。

市场开发部、生产管理部及财务管理部分别对市场情况、生产运营情况和经济运行情况进行了汇报，深入分析当前面临的形势和问题，细化工作举措，系统部署下一步重点工作。

会议强调，在当前行业形势严峻、市场竞争激烈的客观环境下，中冶新能源要坚定信心、苦练内功，积极开源节流，切实降本增效，不断提升盈利能力，全力打好全年收官之战。一是看形势、找对标，全面研判形势，精准对标对表，明确发展方向；二是做分析、找方向，加强精益管理，突出技术引领，狠抓成本管控；三是定目标、找举措，把握市场抓机遇，探究问题抓本质，锚定目标抓落实，齐心协力抓收益，扎扎实实做好四季度工作，冲刺全年各项既定任务目标。

中冶新能源领导班子成员、非班子高管、各单位副职以上人员参加会议。

（作者：财务管理部张钟方）

中冶新能源党委召开党纪学习教育总结会议



9月19日下午，中冶新能源党委召开党纪学习教育总结会议。会议传达学习了《习近平总书记关于党纪学习教育重要论述》等内容，全面总结了公司党纪学习教育工作，强调要常态化长效化开展党纪学习教育，切实把党纪学习教育成果转化为企业抓改革、促发展、强党建的强大动力。

会议指出公司党委将党纪学习教育作为今年一项重大政治任务，精心谋划部署，强化组织实施，突出“统”字，上下联动部署推进；突出“深”字，原原本本学习《条例》；突出“严”字，扎实开展警示教育；突出“实”字，全面抓好教育培训；突出“真”字，全面加强宣传引导，党纪学习教育扎实开展，达到了预期目标。

会议要求一是坚持“站位高”，以强烈的担当扛起管党治党责任。各级党员领导干部要提高政治站位，落实好下半年党建重点任务；要切实履行“一岗双责”，将党风廉政建设与分管工作同步推进、统筹落实。

二是坚持“改在严”，以动真碰硬的决心推动问题整改。做好五矿提级巡视反馈问题、中央巡视主动认领问题 and 经济责任审计整改项的跟踪督促，确保按期完成整改任务，实现“整改一个问题、固化一项机制、完善一项制度、治理一片领域”。

三是坚持“做在实”，以时不我待的干劲推动改革发展。聚焦使命担当，召开好各项重点业务专题会，推动企业发展稳中向好；聚焦风险防控，高度关注和防范重点领域风险，切实实现本质安全；聚焦品质管控，坚持“质量、效益、规模、结构”动态均衡发展；聚焦深化改革，推动合规建设落地见效；聚焦精益管理，以改革发展实绩实效巩固党纪学习教育成果。

公司党委委员、中层及以上党员领导干部及党员代表参加会议。



坚定理想信念，筑牢思想之基 中冶新能源举办 2024 年度党员发展对象及积极分子培训班



2024 年 10 月 15 日-17 日，中共中冶瑞木新能源科技有限公司委员会 2024 年党员发展对象及积极分子培训班正式开班。此次培训班旨在加强党员发展对象及积极分子的党性修养，提高其政治素质和理论水平，引导学员进一步端正入党动机，坚定理想信念，严把党员发展“入口关”。

各党支部委员以丰富的理论知识和生动的案例，深入浅出地讲解了党的基本理论、党的历史、党的纪律等重要内容，使学员们对党的认识更加深刻，进一步坚定了入党的决心和信念。

结业测试中，全体学员态度端正、认真答题，展现了良好的学习纪律和精神风貌。



本次培训班历时三天，课程内容丰富、理论和实践性强，得到了参训学员的一致好评。参训学员们纷纷表示，接受了一次“精神洗礼”，今后将以共产党员的标准严格要求自己，坚定信念，筑牢初心，肩负起时代赋予的历史使命，不断改进工作作风，提升工作能力，争取早日加入党组织。

中冶新能源绷紧“安全弦”，把好“节日关”开展节前安全生产大检查

为贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述和指示精神，落实集团公司安全生产工作部署，切实加强节日期间安全生产管理工作，9月30日中冶新能源总经理、党委副书记卢东昱带领公司领导和相关部门人员到生产车间、施工现场、职工食堂宿舍开展节前消防安全和安全生产专项检查。

为做好节日期间安全生产工作，中冶新能源召开专题会议进行安排部署，学习习近平总书记关于安全生产的重要论述，传达全国安全生产工作会议和中国五矿安全生产委员会会议精神，落实值班值守要求，全面安排部署公司节日期间的安全生产工作。公司各车间部门积极响应落实要求，提前安排生产计划，做好原辅材料、备品备件、检修维护、人员值班、应急响应等各方面准备，积极开展教育培训，加强作业行为检查和现场隐患排查。公司领导落实互联互保分工职责，对互保车间安全生产工作进行检查，确保各项工作部署的落实，严防事故发生。

在部署安全生产工作时，卢东昱提出各车间、部门要深刻领会习近平总书记关于安全生产的重要论述和指示精神，贯彻落实集团公司安全生产工作部署，从认识、方法、执行三个层面持续强化安全工作，认识到安全管理的“三个不一样”，节日期间要加强宣传教育、营造安全氛围、排查风险隐患、加强值班值守，不断完善基础管理，切实提升公司安全管理水平，确保公司生产经营的安全稳定。

通过一系列的工作安排，中冶新能源进一步强化了全体员工的安全意识，持续排查治理安全隐患，为国庆期间的生产经营稳定顺行提供了有力的安全保障。

（作者：安全环保部张杰）

中冶新能源召开 2024 年“质量月”活动启动会

今年9月是全国第47个“质量月”，为全面贯彻党的二十大和二十届三中全会精神，深入实施质量强国战略，全面落实中国五矿、中冶集团关于“质量月”相关要求，9月10日，中冶新能源围绕“加强质量支撑 共建质量强国”活动主题，召开了2024年“质量月”活动启动会。

会议传达了《关于开展2024年全国“质量月”活动的通知》《中冶集团2024年“质量月”活动方案》和《2024年集团公司“质量月”活动策划实施方案》等上级文件精神；品质管控部总结了公司产品质量表现情况，上半年开展金属屑专项改善、客诉快速响应、实验室管理提升等活动，质量管理取得显著成效。本次质量月策划的活动与公司生产经营深度契合且形式多样，一是质量宣传活动：“质量月”专题视觉宣传活动、质量小知识每日推送等；二是质量专项检查活动：举办检测中心“公众开放日”活动等；三是群众性质量活动：线上质量宣言打卡活动、举办质量知识竞赛活动、“质量问题随手拍”活动、围绕“质量+成本”的专项攻关活动等。

针对如何开展好此次“质量月”活动，并常态化做好质量管理提升工作，会议提出了以下要求：

一是提高政治站位，建设质量强企。要深入学习贯彻党的二十大精神，全面落实习近平总书记关于质量工作的重要论述，广泛开展质量教育及提升活动，提升全员质量意识。

二是坚持质量核心，提高管理水平。坚持“质量、效益、规模、结构”动态均衡发展，质量第一，效益优先，规模适度，结构合理，以动态平衡打破质量效益的矛盾。

三是加强体系建设，巩固管理成果。要认真总结各类质量提升专项行动工作经验，以制度的形势固定下来，坚持“当下改”与“长久立”相结合，健全完善长效机制，做到整改一个问题、完善一套制度、堵塞一批漏洞。

四是坚持全员参与，共筑质量文化。要营造全员参与的氛围，活动结束后，需及时总结经验，用好考核“指挥棒”，激励全员“新作为”。

会后，参会人员在质量月活动宣传主题海报上签字承诺，表达公司上下对质量工作的坚定决心。

（作者：品质管控部刘丽娜）

6S 验收见真章 持续改进谱新篇

为实现公司精益生产管理，完成成本压降和质量提升的目标，生产管理部正全面加速推进精益 6S 管理。通过精益 6S 实战特训营培训，员工在实践中不断深化对精益理念的理解与应用。

在前期 6S 改善的基础上，各车间的横向拓展工作取得了显著成效。包括四级区域规划、标识标牌制定、定置定位等工作的顺利完成，推动了更多车间实现标准化管理的新突破。随着 6S 改善区域的横展和定置定位等管理措施的推广，不仅强化了员工的精益管理意识，还提高了零部件二次利用率，减少了浪费现象，从而节约成本。

2024 年 10 月 14 日下午，生产管理部在办公楼二楼会议室组织召开了第四次精益 6S 培训会议，输出《精益 6S 管理标准书》和《目视化管理手册》，建立长期有效的管理方案。

通过全体 6S 改善小组的共同努力，必将实现精益管理上的巨大飞跃，使物有所归、区有所管，杜绝浪费、提高工作效率，为中冶瑞木新能源科技有限公司的未来发展贡献力量。

（作者：生产管理部穆新刚）

中冶新能源质量知识竞赛圆满收官，精彩纷呈

在全国“质量月”的热潮中，中冶新能源积极响应国家号召，紧密围绕“加强质量支撑，共建质量强国”的核心主题，于 9 月 27 日成功举办了一场别开生面的“质量月”知识竞赛活动。此次活动旨在进一步深化全体员工的质量意识，构建优质的质量发展氛围，为公司迈向高质量发展的新征程提供有力支撑，并全面推动公司质量管理水平实现跨越式的提升。

活动吸引了来自公司各部门及车间的八支精英队伍热情参与。竞赛内容广泛而深入，涵盖了质量策划、质量控制、质量改进等多个关键领域，题型多样且针对性强，全面检验了各参赛队伍的专业知识和综合能力。

活动现场，气氛紧张而热烈，犹如一场智慧与激情的盛宴。参赛队员们精神抖擞、全神贯注，他们思维敏捷、反应迅速，在赛场上展开了激烈的较量。每一道题目的回答都是智慧的火花碰撞，比分在紧张激烈的竞争中不断攀升，排名也在不断变化中，令人目不暇接。现场观众被这场精彩的比赛深深吸引，他们的心随着比赛的节奏而跳动，纷纷为自己支持的队伍加油助威，欢呼声、掌声此起彼伏，将活动现场的气氛推向了高潮。

经过多轮紧张刺激的角逐，成品车间代表队以总分第一的成绩摘得桂冠，氧化钪和调度中心联队以总分第二名的成绩夺得亚军，萃取车间代表队获得比赛第三名。这些获奖队伍凭借深厚的知识功底和卓越的团队协作能力，在激烈的竞争中脱颖而出，赢得了荣誉和尊重。

此次活动不仅为中冶新能源在质量把控方面注入了新的活力，更激发了全体员工对质量细节的关注和追求卓越的决心。相信在全体员工的共同努力下，中冶新能源将以更加严谨的态度和更高的标准，推动新能源产品的质量不断提升。

展望未来，中冶新能源将继续坚守质量至上的理念，不断创新质量管理方法，举办更多类似的知识竞赛和培训活动，为员工提供更多的学习和发展机会。同时，公司将持续提升核心竞争力，为推动新能源行业的蓬勃发展贡献更大的力量。

（作者：品质管控部刘丽娜）

岗位练兵技能竞赛，铸就高质量发展的人才支撑



2024 年是新中国成立 75 周年,是实现“十四五”目标任务的重要节点,也是公司高质量发展再上新台阶的关键之年。为贯彻公司新发展理念,以“一提五稳”为核心抓手,深入开展“基础管理提升年”活动,推动职工专业技能素质的全面提升,着力打造一支理论过硬、责任过硬、技术过硬的队伍,工会深入实施全员技能素质提升工作,搭建公司职工成长平台,加快推进技能人才队伍建设,10 月 10 日中冶新能源工会联合品质管控部、装备能源部、生产管理部、党委组织部及各车间举办了首届岗位练兵技能竞赛决赛(个人赛)。

本次岗位练兵技能竞赛个人赛自三月份开始,以“理论笔试+岗位练兵+初赛+决赛”的形式开展,将专业知识和技能比武进行双向融合,真正做到以赛促学、以学促练、以练促用。此次竞赛共涉及 26 个项目,包含电工、钳工、焊工、化验工、叉车工等 11 个工种技能组项目和熟化酸度控制、外送液种类盲猜等 14 个生产技能组项目。岗位覆盖面广,操作性强、内容紧扣工作实际,参赛选手共计 489 人次。

决赛选取职工参与度高、技术水平强的钳工组、电工组、化验组滴定三项和仪器分析四个项目进行现场竞赛。为保证公平公正,本次钳工组和电工组技能竞赛请来了唐山市工业职业技术大学的 2 名评委专家刘静和常燕臣做现场评审,化验组评委邀请品质管控部副部长范喆、化验室主任蒋程文和技术骨干李海清担任,考核过程做到严格、标准、规范。比赛现场参赛选手们热情高涨,纷纷思考将理论知识加以综合高效的应用,高质量的完成每一项操作步骤,整个实操过程一气呵成,比赛中展现了公司职工奋发向上的精神面貌。

焊工组、变电工组、天车叉车组等 7 个工种技能组项目和生产组各项目决赛采用综合评分法,由各车间组成的评审委员会进行评选,综合初赛成绩、日常考核成绩等多项指标,评选出 67 名技术能手。通过技能竞赛,参赛选手们挑战自我,改进短板,完善自我,勇争一流,为公司打造技术过硬、敢于吃苦、敢打硬仗的生产一线队伍提供坚实的保障。

(作者:人力资源部刘宇)

中冶新能源 2024 年对标世界一流企业价值创造行动、 基础管理提升推进会暨降杠杆化风险专题会

9月3日下午，中冶新能源召开2024年对标世界一流企业价值创造行动、基础管理提升推进会暨降杠杆化风险专题会。公司总经理、党委副书记卢东昱出席并讲话，党委委员、纪委书记杨洪新主持会议。

会议的中心任务是全面贯彻落实国务院国资委、中国五矿和中冶集团关于加快建设世界一流企业决策部署，充分挖掘先进典型，发挥示范引领作用，深化公司2024年度基础管理提升，统筹推动对标世界一流企业价值创造行动走深走实，进一步落实中冶集团降杠杆化风险工作要求，实现以点带面全面提升，突出价值创造。

会议强调，加快建设世界一流企业，提升价值创造能力，进一步落实基础管理提升三年行动，做好三方面工作：一是深入贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神，聚焦增强核心功能，全面践行“五大核心要义”，持续发力基础管理，加快建设世界一流企业；二是统筹推进一体协同，持续深耕市场、严守风险底线、激发创新活力、狠抓人才强企，夯实基础管理，建强九大体系，大力提升精细化管理能力与水平；三是压紧压实责任，突出党建引领，强化考核闭环，确保各项措施落地生根，推动公司高质量发展。

会议进行了安全生产标准化、品质管控和精益生产方面的经验分享；通报了中冶新能源两金整体情况；下达了2024年9月末两金压降目标及压控措施。

中冶新能源领导班子成员、非班子高管、各生产车间、职能部门副职以上人员参加会议。
(作者：企业管理部唐旭)

创新引领未来，改善点亮企业

在这个瞬息万变的时代，创新与改进是企业 and 组织不断前进的动力源泉。为了激发全体员工的创造力和积极性，提升工作效率和质量，生产管理部组织了改善提案活动。

改善提案，旨在鼓励每位员工发挥自己的智慧和才能，从日常工作的细微之处发现问题，并提出切实可行的解决方案。这不仅是对个人能力的锻炼和提升，更是为整个团队的发展贡献力量。

2024年8月生产管理部多次组织改善提案验收工作，深入车间现场检验改善项目效果。已完成改善提案共计16项，在节约成本、保障质量、优化工作流程等多个方面已取得显著效果。例如，萃取车间106洗淋收尘液送至母液罐的提案，能够降低收尘液的处理成本，预计每月可节约处理成本2100元，一年可节省25200元；公辅车间元明粉离心机增加外置振动显示仪表的提案，设备运行时能够不打开控制箱门就观察到振动值，及时掌握离心机运行状态，同时控制箱门常闭，避免灰尘进入，降低设备故障率。这些成功的案例充分证明，每一个小小的改善提案，都可能带来巨大的变化和效益。

聚木成林，这些改善提案，如同一颗颗种子，它或许并不起眼，却有着顽强的生命力，当我们用心去培育这些种子，给予它们关注和行动，它们便会逐渐生根发芽，成长为遮风挡雨的森林。

一份提案，一份责任；一次改善，一次飞跃。让我们携手共进，积极参与改善提案活动，用智慧和行动为我们的未来创造更多的可能！让每一个小小的改善，汇聚成推动我们不断前行的强大力量！
(作者：生产管理部董杰印)

浅谈设备完好性与产品质量的关系

在全面质量管理中，影响产品质量的五大因素分别是人、机、料、法、环。其中的“机”是指制造产品所用的设备。下面我们就简单介绍一下设备完好性与产品质量的关系。

设备性能、状态管理是保证产品质量的基础工作，设备状态的优劣是影响产品质量的主要因素之一，产品质量直接受设备精度、性能、可靠性和耐久性的影响，高质量的产品依靠优秀的设备性能来获得。在某些个别情况下，即使发挥操作者的最高技能也很难在完好性差的设备上连续加工出高质量的零件。设备性能不佳，往往造成质量不稳定，并且效率低下，而成本却很高。所以我们要采取必要措施保障设备安全、可靠、稳定运行，保证设备的完好性，为优质产品的生产提供必要条件。

保证设备的完好性，我们要在以下五个方面重点管理提高：一是设备的定期检查与维护，防患于未然，做到计划性检修；二是设备的科学保存和存放，改善设备所处的工作环境，延长设备的使用寿命，降低故障率；三是设备的合理使用与操作，遵守设备的使用及操作规定，避免因操作不当损坏设备；四是设备的专业维修，对设备故障及时排除，避免“带病”运行，保证设备的可靠性；五是设备的定期检测与鉴定，保证设备检测仪表的正常运行，全面、系统的掌握设备的工作状态。

保证设备的完整性对于企业和个人都至关重要。对于企业而言，设备稳定运行可以提高生产效率、保证产品质量、降低维修成本和提升安全性。对于个人而言，可以提高工作效率、保证生活质量和减少经济损失。因此，无论是企业还是个人，设备管理都是重要工作之一，是生产活动正常开展的必要条件，让我们一起行动，维护好我们工作的“伙伴”。

（作者：维修动力车间王晋）

班组安全在心中，喜迎中秋在行动

又是一年金秋到临，在车间主任的正确领导下，我们浸出净化车间实现了本年度零工伤的安全目标，平安度过安全生产月。在车间安全员和全体员工的努力下，我们在班前班后会提示安全风险，安排工作和作业前进行风险辨识，落实防范措施，开展互联互保活动，时刻将安全牢记心上。

节假日是我们休闲的时间段，但安全工作永远在路上，没有停顿，任何时候的松懈、任何形式的疏忽、任何方式的闪失、在瞬间就会造成意外的事故，给我们带来终生的遗憾。

安全工作有想法更要有行动，有要求更要有落实，节假日安全工作需要升级管控，马上中秋佳节到临，又到了和家人团聚的时刻，越是如此越不能松懈大意。临近过节我们浸出车间开展了岗位风险天天讲、节约降耗及考评细则实施学习的活动，利用班前班后会各个班组成员阐述自身岗位的安全风险，如何节约能源。使大家互相学习，共同进步，为安全生产保驾护航，为公司的发展尽自己的一份力。

萃取液处理工序班长在班前会中阐述岗位风险天天讲：作业前对设备进行隐患排查，发现隐患及时上报及时处理，避免发生不安全事件。

钎液处理工序同事阐述关于节能降耗：升温时及时关注温度变化，到达作业温度及时关闭蒸汽，严格把控二次除铁铝 PH 在要求范围内，避免造成能源及辅料浪费。

（作者：浸出车间邹复正）

精益求精提质效，凝心聚力抓安全

近日，浸出净化车间开展了安全 6S 管理活动，通过这次活动，我深刻体会到其重要性，6S 管理不仅提升了工作效率，更培养了我们的责任感和纪律性。每一件物品、每一个角落，都需要用心去关注、去整理。不仅仅是为了工作环境的美观，更是为了提高工作质量和效率，减少浪费，提升浸出净化车间的团队形象。主任、班长带领大家到车间的每个角落，每一件物品进行了整理，对车间内物流通道、人工通道进行了 6S 划线工作。领导多次强调进入厂区劳保用品穿戴整齐，操作设备要小心再小心。到岗后按照惯例，对设备、工艺进行巡检工作，对经常出现问题的地方着重检查，发现问题及时上报，保证不出丝毫差错。在 6S 精细化管理工作的持续推进下，车间每位员工受益匪浅，也让我们为公司建设贡献了自己的一份力量。（作者：浸出车间冯建康）

不畏酷暑，清理滤板钙渣

因 MHP 原料中的钙含量较高，使压滤机滤板表面及过液孔吸附钙渣并造成堵塞，影响压滤机压滤过液，渣饼不成型、粘稠，卸料困难，影响生产效率。正值夏季炎热之时，车间领导带领员工不畏酷暑，鼓足干劲，积极清理滤板上形成的钙渣，为了防止员工中暑，公司准备了防暑降温药品和雪糕，配备轴流风机给大家降温。因滤板表面形成的钙较结实，不易清理，内部清理需要拆卸部件，没有专门的工具，维修师傅根据滤板拆卸部件制做了拆卸扳手和通孔锥子，为了让大家正确有效的清理滤板内的钙渣，维修师傅把一块坏铝板进行侧面剖切，一目了然的滤板内部结构，使得大家更有效更快速的清理滤板钙渣。经过二十多天的努力奋斗，终于把除硅压滤机和铁铝渣压滤机的滤板清洗了一遍，清洗完后效果良好，压滤机滤板过液正常，渣饼也成型不粘稠，生产效率得到了极大的提高。（作者：浸出车间张义洲）

车间设备维护保养

萃取工序生产离不开搅拌器，P204 工序现有搅拌装置 80 余台，在日常运行过程中，搅拌桨突然损坏的情况偶有发生，为及时应对突发的搅拌装置的停机事件，加快响应速度，加强团结协作能力，我班组启动了更换搅拌桨的应急方案。

首先，在发生停机事件时，班组人员立即通报班组长，并在第一时间迅速关闭搅拌设备的电源，联系电仪值班人员断电挂牌，确保了工作区域的安全。随后相关人员按照职责分工，准备更换搅拌桨所需的工具和配件，拆卸损坏的搅拌桨，清理工作区域，辅助维修人员确保新搅拌桨能够顺利安装。在更换过程中，大家相互协作，密切配合，高效完成了每一个步骤。班组员工小心翼翼地拆卸旧搅拌桨，避免了对设备的进一步损坏，在安装新搅拌桨时，员工仔细核对每一个细节，确保新搅拌桨能够正常工作。

经过大家的共同努力，搅拌桨很快被更换。整个过程中，我们始终保持着高度的专注和责任心，确保了生产的顺利进行。这次团结协作的经历，不仅展现了我们班组的专业素养，也增强了团队的凝聚力和战斗力，充分地体现了全员维保的重要性。

（作者：萃取车间刘蛟）

降本增效 从修旧利废开始

修旧利废是公司减少支出、降低成本，促使企业经济效益提升的一项最有效的经营手段，同时也是设备管理工作的一项重要内容，这项工作不仅能有效降低生产成本，同时也可以提高设备管理水平。我公司根据工艺生产特点和现场设备的实际情况，以降本增效为切入点，按照厉行节约、效益优先的原则，坚持能用不领新、能修不舍弃，大力推行修旧利废、降本增效活动。

创新工作思路，拓展降本增效空间。修旧利废工作的开展涉及到公司管理工作的方方面面，如何行之有效的开展修旧利废至关重要，今年以来公司进一步完善了修旧利废管理办法，规定了修旧利废管理的范围、职责、管理内容与要求及激励措施。在日常生产经营中，认真梳理工作思路，牢牢掌握设备的实际运行状况，积极探索创新、大胆实践，制定修旧利废工作计划，明确工作目标和责任，兑现激励措施，切实将修旧利废工作落实到各车间、班组。

修旧利废与技术培训工作相结合、相促进。修旧利废的过程其实是员工学习、实践、创新的好机会。一些物品，在正常用、运行时，员工不方便对其内部结构、工艺性能等进行深入细致的研究。而在修旧利废过程中，员工可以放开手脚、拓展思路，仔细拆装、认真分析其内部结构，对产生废旧的原因进行探究，思考如何通过一定方式进行优化、改进。如此一来，既有效避免或减少了同类废旧物品的产生，还可通过部件更换等手段对废旧物品进行修复，实现综合利用。

通过维修、改造，使废旧物品恢复原有性能，达到技术上可行、运行中安全、经济上合理、质量上可靠的要求，得以重新使用。

通过持续开展修旧利废工作，节约了成本、降低了损耗，活动开展以来，浸出车间通过维修冷却换热器，减速机过桥，阀门等，共节支 20.30 万元。提高了员工维修技能，强化了职工的成本意识、节约意识、勤俭意识和创新创效意识，逐步树立起节支等同增收，修旧就是创效的管理理念，保障设备安全、稳定、经济、高效运行。

（作者：浸出车间潘涛）

安全在我心——车间生产安全的实践与反思

作为一名在萃取车间工作的人员，我深深理解到“安全第一”不仅仅是一句口号，而是我们每天工作中的实际行动和生活态度。在这里，我想分享一些我在车间生产过程中的安全经验，以及对安全措施的一些思考。

首先，我始终牢记，每一次的操作都必须严格按照操作规程进行，无论何时何地，都不能为了效率而牺牲安全。

其次，个人防护装备的重要性不容忽视。每次进入车间都会穿戴好所有的防护装备，即使是在看似安全的工作环境中，也不能掉以轻心。

再者，定期的安全培训和演练是必不可少的。我们的车间每季度都会组织一次安全培训，通过模拟事故场景，让我们了解如何在紧急情况下做出正确的反应。这些训练不仅增强了我们的安全意识，也提高了我们的应急处理能力。

最后，我深感安全文化的建设对于一个企业来说至关重要。安全不仅仅是规章制度，更是一种文化，一种深入人心的理念。我们需要营造出一种人人关注安全，人人参与安全的良好氛围。

安全在我心中，体现在每一个微小的行动上，无论是遵守操作规程，还是使用防护装备，或是参加安全培训，都是对自身和他人生命财产安全的尊重和保护。

（作者：浸出车间刘蛟）

关于车间节能减排的实践与思考

在当今这个资源日益紧张，环境压力日益增大的时代，节能减排已经不仅仅是一个口号，而是每个企业和个人都必须面对和承担的责任，在萃取车间，我们深刻认识到这一点，并付诸实践，从车间做起，力求在保证产品质量和生产效率的前提下，最大限度地减少能源消耗，节约能源，减少浪费，为此，我们采取了一系列的措施。

首先，优化设备运行时间，根据生产计划，合理安排设备的开启和关闭时间，在不影响生产的情况下，最大限度避免或减少设备在尖峰期和峰期使用，合理错峰。另外，在萃取 P204 工序，洗反段 A、B 线最初是单泵供单线，后来尝试使用单泵供双线，没有影响生产，而且之前需要 8 台泵完成的生产现在 4 台泵就做到了，避免了设备过多使用带来的能源浪费。

其次，加强溶剂油回收利用，车间建立完善的溶剂油回收规定，规定每周的一天检查储槽内的油位，规定了油位的回收标准，并且根据生产实际情况，对不同储槽检查频率有不同的规定，由此提高了溶剂油的回收率和利用率，减少了新溶剂的采购量。

最后，在生产工艺方面，我们也不断探索和优化。通过优化工艺流程，不仅降低能源消耗，也提高了生产效率。例如，在萃取过程中，精确控制反应温度，合理使用增温和降温流程，避免过度加热和冷却带来能源浪费，也避免温度过高对萃取箱造成伤害。

节能减排是一项长期而艰巨的任务，我们将继续秉承“节能减排，从车间做起”的理念，不断加强节能减排的实践和思考，为推动企业可持续发展、保护环境、促进社会进步贡献自己的力量。同时我们呼吁更多的企业和个人加入节能减排的行动中来，共同为创造一个更加美好的未来而努力。

（作者：萃取车间赵江伟）

我与车间共成长

不知不觉已经来到萃取车间上班六年了，伴随公司这几年的成长，我有幸见证了硫酸镍的从无到有、品质的优化升级，以及取得的一个又一个的成果和突破。伴随车间的发展，自己也从一个行业小白成长为了一名可以独当一面的老员工，面对新的环境、新的社会、新的关系，我开始了新的学习历程，车间提供给我新的工作机会，给了我很好的学习平台，使我能够在工作中继续学习、锻炼、成长。

投产初期，由于一切都是陌生的，我们遇到了很多困难，如产品产量低，质量有待提升，设备设施需优化等，在车间领导和有经验的老师傅的带领下，我们积极面对困难，对设备进行技术改造，调整工艺参数，改善工作环境，提高蒸发密度，更改结晶釜降温系统管线，更换离心机、振动筛，修建振筛间，增加多处收尘系统等一系列措施，很快我们就取得很大的突破，由单釜成品硫酸镍产量 3 吨提高到 10 吨，工作环境也得到了很大地改善，大大振奋了我们的士气。

有了产量我们把重点又放到产品质量上，质量是一个企业的灵魂、是脸面，作为班组长积极配合车间、组织员工对客户提出的质量隐患点进行整改，从而提高产品质量。加强岗位员工的质量意识，从防异物工作作为提升质量提升的切入点，使产品所在断口形成闭环管理，对铜、锌、铁等异物进行彻底大排查，从根源杜绝异物风险，使我们生产的产品完全满足客户对异物的要求，同时加强对全工序员工防异物知识培训，提升全员产品质量意识，使大家都能够了解电池行业对异物的严格要求。

一路走来，作为萃取车间的一员，我感到非常荣幸在工作中学到了很多专业知识，我会一如既往地做好本职工作，不负公司对我的期望和培养。（作者：萃取车间周鑫）

业财融合助力高质量发展

高质量发展已然是公司持续经营的必经之路，而业财融合成为公司高质量发展的重要环节。在公司经营过程中，财务与业务的紧密结合至关重要。若两者联系不密切，生产经营信息无法及时准确地反馈到财务部门，就会导致资源配置不合理。

一、财务加强业财融合的重要性

（一）为业务提供服务保障

财务工作需树立以优质服务保科研生产、促经营发展的意识。财务要做好服务保障，前提是了解业务对财务管理的需求。若财务只看数字，不了解数字背后的业务内容，服务就无从谈起。同时，业务部门也应了解财务能提供的服务及协作要求。只有双方更好地沟通与了解，财务才能真正为业务工作做好服务保障。例如，销售部门在制定营销策略时，财务可以通过分析成本和收益，为业务部门提供决策参考，确保营销策略既符合业务发展需求，又能实现财务目标。

（二）加强控制监督与防范风险

财务管理应延伸到业务活动的全过程，如资金、采购、销售等环节，找出内部控制和风险管理的薄弱环节并加以改进。这就要求财务与业务协同运作，保证企业正常运营和控制到位。例如，在采购环节，财务可以通过对供应商的财务状况进行分析，评估供应商的信用风险，为业务部门选择合适的供应商提供依据，从而实现控制监督与防范风险的目标。

（三）支持企业经营决策

财务工作的重心正从核算反映向决策支持转型，为企业实现科学民主的决策提供财务支持。然而，实际工作中财务的决策参谋作用往往未充分发挥，根本原因是财务管理与业务工作融合不够。一方面，大量财务会计信息未得到有效利用；另一方面，企业决策和内部经营管理活动迫切需要准确的会计信息和可靠的财务分析作支持。只有业财融合，才能充分发挥财务的决策支持作用。

二、业财融合对财务人员的要求

（一）改变传统思维

传统财务工作往往侧重于事后核算与审批，而业财融合要求财务人员改变这种思维模式。财务人员不能仅仅局限于数字的处理和事务性、审批性工作，而要主动融入业务，从业务的角度出发，为企业的发展提供更有价值的支持。

（下接 M 版）

（二）熟悉业务

财务人员需要深入了解企业的业务，包括生产工艺、产品和服务、市场环境等方面。只有这样，才能更好地为业务决策提供支持，实现财务与业务的深度融合。据统计，有超过 80% 的成功企业财务人员对业务的了解程度较高。例如，在销售业务中，财务人员了解销售渠道、客户需求、产品定价等因素，可以通过分析销售数据，为业务部门提供优化销售策略的建议，提高销售业绩和企业效益。

（三）用数据说话

财务部门是企业数据的重要来源，财务人员要学会用数据说话，建立和运用量化的指标体系。通过对业务数据和财务数据的分析，为企业管理层和业务部门提供准确、有价值的信息。例如，通过对企业成本数据的分析，找出成本控制的关键点，为业务部门降低成本提供依据；通过对销售数据的分析，预测市场趋势，为企业的产品研发和市场拓展提供决策支持。

（四）运用系统实现风险控制

随着信息技术的发展，企业的财务管理系统也在不断升级。财务人员要学会熟悉和运用信息化平台系统，用系统实现风险控制。例如，通过财务管理系统对企业的资金流、信息流进行实时监控，及时发现和预警潜在风险；通过系统的数据分析功能，为企业的风险管理提供决策支持。同时，财务人员还要积极参与系统的优化和升级，提高系统的适用性和有效性。

三、财务人员实施业财融合的措施

（一）持续培训和知识更新

业财融合是一个动态的过程，随着市场和技术的变化，企业需要不断调整和优化自身的业务和财务模式。因此，持续的培训和知识更新对于实现业财融合至关重要。财务管理部每月组织专业培训及车间工艺学习活动，学习财务专业知识，夯实财务基础，了解车间工艺流程，提高业财融合能力。

（二）换位思考，提高沟通效率

财务部门在与业务部门、领导层沟通时要减少财务术语的使用，使用业务听得懂的语言逻辑、看的明白的数据口径去跟他们对话，这样才能获得更高的沟通效率。

（三）加强风险管理和合规监管

通过建立风险管理体系，能够及时发现和应对潜在风险，降低企业在经营过程中的各类风险。同时，要保证业务和财务的操作符合法律法规，避免因违规操作而带来的潜在风险。例如，在税务管理方面，企业通过建立健全税务风险管理制度，加强对税务申报、缴纳等环节的监管，确保企业税务操作合规，避免因税务问题给企业带来经济损失和法律风险。

（作者：企业管理部柴彤霏）

中冶新能源 2024 团结一“新”赋“能”篮图主题篮球赛圆满落幕



为深入贯彻落实党的二十届三中全会精神，庆祝中华人民共和国成立 75 周年，9 月 21 日-10 月 13 日，公司举办了团结一“新”·赋“能”篮图职工篮球比赛。本次比赛分为传统团队赛和个人技巧赛、三分球大赛，各参赛队伍和选手以竞技之姿展拼搏风采、喜迎国庆。

哨音响，身形动，球员们你攻我守，精彩配合，巧妙的传球、精彩的助攻、漂亮的投篮，现场“硝烟”弥漫，火力全开，一次次将比赛推向高潮，也将篮球运动文化与精神展现得淋漓尽致。比赛以抽签的形式，六支队伍采取循环赛制，根据积分情况决出冠亚季军。

一群人一条心、一个目标一起拼。比赛过程中，裁判员坚持原则，严肃认真；工作人员严谨细致，认真履职；运动员团结拼搏，奋勇争先，充分展示了中冶新能源青年团结、拼搏、创新、永不言败的精神风貌。经过 4 天的激烈比拼，最终成品车间代表队力压群雄摘得桂冠。

为进一步丰富篮球赛活动形式，加强公司青年员工参与公司文体活动的积极性，改变宅生活，激发运动力，释放青春活力，在比赛中增加了三分球大赛及技巧赛等个人赛环节。

赛场上，各路篮球高手齐聚一堂，技巧赛上，选手们有的以速度见长，快如闪电；有的则以稳健著称，一击即中。三分球大赛上，三分线外，选手们每一次跃起，都是对自我的超越，每一次出手，都承载着对胜利的渴望。篮球撞击地面声、球员呼喊声、观众加油声交织，奏响了青春激昂的篮球交响曲。

赛场有终点，奋斗无止境。参赛运动员纷纷表示，要把赛场上的激情与勇气转化为工作中的热情与动力，结合自身工作实际，围绕新产品开发、提质增效等重点工作下功夫，千方百计“快攻得分”，以“防守反击”克服困难、解决问题，竭尽全力将优势转化为胜势，为公司全年任务目标实现添砖加瓦！

“青春心向党，翰墨书华章”书法大赛圆满成功

为庆祝中华人民共和国成立 75 周年，弘扬中华优秀传统文化，传承红色基因，9 月 3 日中冶新能源举办“青春心向党，翰墨书华章”主题书法大赛。



参赛员工们满怀激情地挥毫泼墨、各展所长，一笔一划间流露出对书法的热爱与追求。他们有的擅长硬笔草书，奔放不羁；有的偏爱软笔书法，流畅自然。一幅幅风格各异、精彩纷呈的书法作品，不仅展示了参赛者们的书法技艺文化底蕴，更体现了他们对传统文化的热爱和传承精神。

活动吸引了众多员工驻足欣赏，对参赛者们的作品赞不绝口。此次活动的举办，不仅增强了员工们对传统文化的认同感和自豪感，也促进了公司内部的团结和凝聚力。

通过激烈的角逐最终评选出了一等奖 1 名、二等奖 2 名、三等奖 3 名及优秀奖若干名。

书法比赛活动的开展不仅仅丰富了员工的业余生活，给大家提供了一个交流学习的机会，也让更多的人感受到了书法的魅力。书法作为我国的传统艺术，是中华民族智慧的结晶，是中华文明赖以传承和立于世界民族之林的重要载体。通过开展此次活动，不仅让大家感受到了书法的魅力，而且丰富了公司员工的精神文化生活，营造了积极向上、文明和谐的企业文化氛围，为公司的持续、健康、高质量发展注入了新动能。

新能源行业正迎发展机遇 电池材料商积极开拓新兴市场

展望未来，上海格派镍钴材料股份有限公司董事长曹栋强分析道，新能源汽车增长，储能市场扩张，消费电子稳定需求，将驱动电池材料需求增长。

11月13日-16日，全球电池新能源行业盛会——ABEC 2024 | 第11届中国（广州）电池新能源产业国际高峰论坛在广州南沙举行。本届论坛由中关村新型电池技术创新联盟、电池“达沃斯”（ABEC）组委会主办，电池网、海融网、我爱电车网、能源财经网、电池百人会联合主办，来自全球电池新能源产业链的“政、产、学、研、金、服、用”各界500+嘉宾出席盛会，围绕“顺势周期 破局向新——大时代下电池新能源产业的中国力量”这一年度主题，在交流与分享中，掀起头脑风暴，点亮思维，实现价值对话与精准对接。

15日上午，上海格派镍钴材料股份有限公司董事长曹栋强在论坛上作了题为《创业旅途中的星辰大海》的主题演讲，分享了创业历程中遇到的“危”与“机”等，电池网摘选了其部分精彩观点，随着全球气候变化问题日益严峻以及可持续发展理念深入人心，新能源行业正迎来前所未有的发展机遇。在曹栋强看来，从太阳能到风能，再到海洋能源等多样化清洁能源技术的进步，不仅为减少温室气体排放提供了强有力的支持，同时也促进了经济增长模式向更加绿色低碳方向转变。

“新能源从2015、2016年真正起势，整个产业最热闹的时候是2021、2022年左右，现在处于行业的深度调整期。”曹栋强现场分析，“即便是调整期，产业整体发展增量还是非常大的，只不过当所有人预期比较一致时，我们的市场就出现了一种偏执的状态，导致行业相关产能的过剩。但是，随着经济下一步的发展，可以看到低空经济等新产业对电池行业、全球光伏储能的发展，也对我们的材料提供了新的市场方向。”

曹栋强讲到，这两年，电池新能源产业市场危机重重，无论上游，还是下游，一直以来都处于扩张、收缩，再扩张、再收缩，经历了无数的周期。“锂电从一个小小的钴酸锂开始，从一个小小的手机电池开始到现在无处不在的随身的储能能源，在这个市场，我们见证了非常多的潮起潮落。”据曹栋强介绍，格派镍钴于2006年创立，聚焦新能源动力电池上游供应链。目前，公司已加入全球领先的锂离子电池生产商供应链，拥有稳定优质的客户群，核心重大客户包括全球知名的电池生产企业三星、LGES和世界知名整车厂。

格派镍钴的浙江绍兴生产基地在钴盐加工产能方面排名全行业前五。随着2025年广西北部湾基地的投产，公司有望成为全球前五大硫酸镍生产商。格派镍钴通过核心产品的业务覆盖和多样化的产品组合，确保未来盈利的增长潜力和稳定性。针对目前火热的钠电市场，格派镍钴已有全球一体化的布局，从钠电池的正极材料，到钠电池的储能系统，都有所涉足。

展望未来，曹栋强分析道，新能源汽车增长，储能市场扩张，消费电子稳定需求，将驱动电池材料需求增长。格派镍钴将持续科研投入与专利积累，确保公司在电池材料领域的技术领先地位，开拓新兴市场机遇。

科研方面，格派镍钴持续在高性能锂离子电池关键材料、锂离子电池循环再生等领域进行高强度研发投入。截至目前，公司已获得27项发明专利，申请专利数达169项，体现了公司在科研创新上的显著成就。格派镍钴的研发实力不仅体现在专利数量上，更在于其参与行业标准制定和国家重点研发计划的能力。

布局方面，格派镍钴计划进一步扩大产能，特别是在镍和钴材料领域，打通和延伸上下游产业链，以满足全球新能源汽车市场的快速增长需求。公司还计划投身海外，加大加深与海外整车厂、电池厂的合作。