

# 中冶新能源召开 2025 年年中经济运行分析会



7月25日上午，中冶新能源召开2025年年中经济运行分析会，传达学习国务院国资委中央企业负责人研讨班会议精神以及集团公司和五矿新能年中经济运行分析会精神，总结上半年工作，部署下半年重点任务。公司总经理、党委副书记卢东昱出席会议并讲话，其他领导班子成员参加会议。

会议认为，上半年面对严峻复杂的内外部形势，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，锚定“专精特新”发展战略，各方面工作取得扎实成效：党建引领聚力攻坚、经营业绩稳中提质、降本增利成效显著、科技创新加速攻坚、精益管理纵深推进、多域并进赋能发展，经营预算指标全面实现了“时间过半、任务过半”，全体干部职工实干担当，在逆境中交出了亮眼的答卷。

会议指出，当前新能源材料行业正面临三元锂电产品需求及市场占比持续下滑的挑战，整体形势更趋严峻复杂。管理关系调整后，通过与五矿新能深化互补协同，助力公司实现了科技研发再突破、市场销售再拓展、精益管理再提升，为公司高质量发展提供了新的机遇；二期项目投产、电池回

收业务以及钨系材料等新兴产业的发展，也为公司开辟了更多增长机遇。下半年是冲刺“十四五”收官、谋划“十五五”开局的重要节点，我们要主动求变、科学应变，深入贯彻落实集团公司和五矿新能年中经济运行分析会精神，以不等、不靠的积极心态，主动寻找走出困境的有效路径。靠自主，突破技术、原料、人才依赖，锻造核心竞争力；靠发展，突破规模、效益、效率瓶颈，释放可持续增长动能；靠创新，突破思维、路径、技术束缚，全力以赴完成全年任务目标。

会议强调，要坚持以“一提五稳”为抓手，持续深化“提质增效年”各项任务，围绕“三个路径”，锻造“五个核心能力”。一是提升思维再造能力，破除认知壁垒和路径依赖，变被动应对为主动求变；二是提升价值创造能力，在科技、管理、模式创新上主动出击，变被动执行为主动创新；三是提升精益制造能力，以“零缺陷”“极限降本”思维攻坚“质量+成本”，变被动整改为主动提升；四是提升团队打造能力，用好闭环式“选引用育留”机制，变被动接受为主动参与；五是提升数字化改造能力，建设和优化智能工厂及生产自动化系统，变被动使用为主动赋能。通过干部能力的系统提升，带动全员全力冲刺全年生产经营目标。

会上，财务管理部通报了上半年主要指标预算执行情况，做了生产经营情况分析；市场开发部、招标采购中心和技术研究院分别进行了交流发言。

会议还对获得公司2025年技能竞赛冠军人员和上半年“提质增效、降本增利”获奖集体及个人进行了表彰。

公司非班子高管、五矿新能托管工作小组成员，中层及以上领导干部、内设机构负责人及职工代表等参会。